

Regionstyrelsen  
Hälso- och sjukvårdsnämnden

## Strategisk kompetensförsörjning

Region Västerbotten har stora problem att klara sin personal- och kompetensförsörjning. Positivt är att regionstyrelsen har antagit en kompetensförsörjningsstrategi. Det förekommer också olika aktiviteter med koppling till kompetensförsörjningen. Granskningen visar dock att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden inte har säkerställt en ändamålsenlig styrning av den strategiska personal- och kompetensförsörjningen:

- Roll- och ansvarsfördelning för den strategiska personal- och kompetensförsörjningen är otydlig. HR-staben fyller i praktiken både en styrande och en stödjande funktion gentemot hälso- och sjukvårdsnämndens verksamheter. Stabens uppdrag är dock inte tydligt definierat av styrelsen och det finns ingen överenskommelse eller annan reglering mellan HR-staben och nämndens förvaltning. Det finns också oklarheter i ansvars- och rollfördelning inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen som bidrar till otydligheter.
- Det saknas en sammanhållen styrkedja för att säkerställa regionens strategiska personal- och kompetensförsörjning. Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har inte tydliggjort vilket uppdrag chefer som leder chefer har i det strategiska arbetet med kompetensförsörjning. Det faller på avdelningscheferna att bemanna sina verksamheter, men de har begränsade förutsättningar att jobba strategiskt med personal- och kompetensförsörjning.

Det kommer att krävas stora ansträngningar för att klara av regionens personal- och kompetensförsörjning under kommande år. Regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden behöver stärka sin styrning och kontroll för att verksamheterna ska klara av kompetensförsörjningen och verksamheternas uppdrag. Otillräcklig styrning samt oklar roll- och ansvarsfördelning riskerar att försvåra det arbetet.

Revisorerna har enhälligt ställt sig bakom dessa bedömningar och slutsatser. Revisorerna lämnar denna skrivelse och underliggande rapport (nr 7/2022) till regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden för yttrande. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 31 maj 2023.

För regionens revisorer

**Edward Riedl**  
Ordförande

**Bert Öhlund**  
Vice ordförande

### Bilaga

Revisorernas rekommendationer och instruktioner för yttrande

## Revisorernas rekommendationer

- Tydliggör ansvar och roller i det strategiska arbetet med personal- och kompetensförsörjningen. Klargör vilket uppdrag hälso- och sjukvårdens chefer har i det strategiska arbetet med att långsiktigt kompetensförsörja de verksamheter de styr över.
- Säkerställ att HR-stödets inriktning och omfattning svarar mot verksamheternas behov. Tydliggör HR-stabens uppdrag och hur regionstyrelsens förvaltning ska stödja hälso- och sjukvårdens verksamheter i arbetet med kompetensförsörjningen.
- Stärk styrningen och kontrollen över regionens strategiska personal- och kompetensförsörjning. Säkerställ att det på alla nivåer i förvaltningarna bedrivs ett aktivt och målinriktat arbete med att säkra regionens behov av kompetens på lång och kort sikt.
- Säkerställ att arbetet med kompetensförsörjning analyseras och utvärderas fortlöpande i syfte att utvärdera om strategierna och åtgärderna är ändamålsenliga. Besluta om ytterligare åtgärder om arbetet inte ger avsett resultat.

## Instruktioner för yttrande

Det ska vara enkelt att utläsa vilka åtgärder som regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller planerar att vidta. Tänk därför på detta när ni svarar:

- lämna ett svar för varje rekommendation som revisorerna lämnat. Det ska finnas en tydlig koppling mellan rekommendationerna och de åtgärder som vidtagits eller planeras vidtas.
- Svara så konkret som möjligt. Ange gärna hur åtgärderna ska genomföras, vem som ska genomföra dem och när.
- Om styrelsen eller nämnden inte tänker vidta några åtgärder, motivera varför.
- Om styrelsen eller nämnden inte kan svara på utsatt tid, kontakta undertecknad.

Vid frågor kontakta

Petter Bergner  
Revisionskontoret  
090-785 73 72  
petter.bergner@regionvasterbotten.se

# UNDERSKRIFTSSIDA

Detta dokument har undertecknats med elektroniska underskrifter:

NAMN: BERT ÖHLUND  
TITEL, ORGANISATION: Vice ordförande, Revisorerna i Region Västerbo...  
DATUM & TID: 2023-02-24 13:52:36 +00:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_059d7d265f3740a2c03f5e65153cdde9f3



NAMN: EDWARD RIEDL  
TITEL, ORGANISATION: Ordförande, Revisorerna i Region Västerbotten  
DATUM & TID: 2023-02-24 15:42:14 +01:00  
IDENTIFIKATIONSTYP: Svensk e-legitimation  
IDENTIFIKATIONS-ID: \_0811011578ce10103a6e81a785c7dacc17



Certifierad av Comfact Signature  
Accepterad av alla undertecknare  
2023-02-24 15:42:20 +01:00  
Ref: 66591SE  
[www.comfact.se](http://www.comfact.se)



[Validera dokumentet](#) | [Användarvillkor](#)